



Cruciale rol leidinggevenden in papierindustrie

Aanpak

Evaluatie van het arbobeleid op basis van het **4 M-model: mens, machine, methoden en materiaal**. De uitkomst van dit onderzoek was dat met name op het gebied van de mens meer vooruitgang geboekt kon worden. **Een cruciale rol in het gehele veranderingstraject is weggelegd voor de leidinggevenden**. Deze hebben een signalerende, sturende en voorbeeld functie. Pas wanneer de lijn de gedragsverandering eigen heeft gemaakt, kan deze medewerkers stimuleren en ondersteunen in het “risico denken”.

Binnen dit verbetertraject worden de volgende veiligheidsactiviteiten uitgevoerd:

- **Veiligheidsworkshop** voor alle leidinggevenden in de organisatie.
- Introductie van **afdelings arbo plan**.
- **VCA-training** van alle leidinggevenden in de organisatie.
- Introductie van **BOB**. Dit staat voor beperkt opgeleide brandwacht.
- Introductie **veiligheidskaartje**.
- Arbo- en milieu implementatie in **projecten**.
- **Postercampagne**
- Intensiveren van **communicatie**.

Fasering:

- 1 Evaluatie van het arbobeleid
- 2 Implementatie van de veiligheidsactiviteiten
- 3 Monitoring van het traject
- 4 Borging in de staande organisatie

Doelstellingen

Na het succesvol terugdringen van het ziekteverzuim wil de Europese vestiging van een groot internationaal papierbedrijf ook het aantal arbeidsongevallen verminderen. Men wil dat op een zelfde manier gaan aanpakken, namelijk door de verantwoordelijkheid dienaangaande veel nadrukkelijker bij het middenmanagement te leggen.

- 1 Het aantal arbeidsongevallen structureel verminderen naar o.
- 2 Verhoging van het aantal meldingen van gevaarlijke situaties.
- 3 Een verhoging van het risico-denken van medewerkers.
- 4 Een verhoging van de inzet en motivatie van medewerkers.
- 5 Een verbetering in de stijl van leidinggeven van het management.
- 6 Een verlaging van de kosten die gepaard gaan met ziekteverzuim.

Stand van zaken

Dit verbetertraject is nog maar kort geleden gestart. Er is derhalve nog betrekkelijk weinig over te melden. Zodra dat wel het geval is dan kunt u het op deze plaats lezen.